

# Geschäftsmodelle der BLS-Gruppe

## Personenmobilität

Equity-Beteiligungen  
Jetboat Interlaken AG

### Regionalverkehr Bahn national (BLS AG)

- Betrieb der normalspurigen Linien der S-Bahn Bern sowie der westlichen Linien der S-Bahn Zentralschweiz, was den Raum Emmental, Jura, Seeland, Simmental, Interlaken sowie die Lötschberg-Bergstrecke umfasst
- Zweijährige Ex-ante-Regulierung (Angebotsvereinbarung) gemäss Art. 31a ff. Personenbeförderungsgesetz (PBG)
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Konzessionen laufen in der Regel 10 Jahre (maximal 25 Jahre)

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billetterlöse
- Abgeltung durch Besteller (Kantone und Bund)
- Marktfinanzierung mit und ohne Solidarbürgschaft des Bundes gemäss Art. 31 Personenbeförderungsgesetz (PBG)
- Zweckgebundene Ergebnisverwendung gemäss Art. 36 Personenbeförderungsgesetz (PBG)
- Falls von der öffentlichen Hand vorgesehen, Verpflichtung zur Übergabe des Rollmaterials bei Konzessionshalterwechsel gemäss Art. 321 Personenbeförderungsgesetz (PBG)

### Regionalverkehr Bahn international (BLS AG)

- Regionalverkehr zwischen Brig und Domodossola
- Brig–Iselle ist in die Konzession «Regionalverkehr Bahn national» integriert
- Konzession für Iselle–Domodossola von der norditalienischen Region Piemont (Laufzeit 6 Jahre)

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billetterlöse
- Abgeltungen von Italien/Piemont

### Regionalverkehr Strasse national (Busland AG)

- Erbringung des regionalen Personenverkehrs und Ortsverkehrs im Emmental und Teilen des Oberaargaus
- Angebotsvereinbarung gemäss Art. 31a ff. Personenbeförderungsgesetz (PBG)
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Laufzeit beträgt in der Regel 10 Jahre (maximal 20 Jahre)

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billetterlöse, Erlöse aus Dienstleistungen und Bahnersatzleistungen
- Markterlöse durch Garagenbetrieb
- Abgeltung durch Besteller (Kantone und Gemeinden)
- Marktfinanzierung mit und ohne Solidarbürgschaft des Bundes gemäss Art. 321 Personenbeförderungsgesetz (PBG)

### Fernverkehr Bahn (BLS Fernverkehr AG)

- Betrieb der drei Linien IR 17 Bern–Burgdorf–Olten, IR 65 Bern–Biel und IR 66 Bern–Neuchâtel–La Chaux de Fonds
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Laufzeit beträgt in der Regel 10 Jahre. Die SBB AG hält alle Fernverkehrskonzessionsrechte und hat im August 2019 mit der BLS einen Betriebsvertrag abgeschlossen, welcher der BLS die vollständige betriebliche und kommerzielle Eigenverantwortung überträgt.

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billetterlöse und Dritterlöse
- Marktfinanzierung
- Freie Ergebnisverwendung

### Autoverlad (BLS AG)

- Betrieb eigener Autopendel am Lötschberg und am Simplon (Letzterer abgeltungsberechtigt)
- Simplon: einjähriges Bestellverfahren mit dem Kanton Wallis
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Laufzeit beträgt in der Regel 10 Jahre (maximal 25 Jahre); am Simplon: eidgenössische Bewilligung

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billetterlöse
- Marktfinanzierung
- Reduzierter Infrastruktur-Deckungsbeitrag
- Abgeltung durch Besteller (Simplon: Kanton Wallis)

### Schifffahrt (BLS Schifffahrt AG)

- Betrieb der Schifffahrt auf dem Thuner- und dem Brienersee mit eigenen Schiffen und Werften
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Laufzeit beträgt derzeit 20 Jahre (maximal 25 Jahre)

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Billett- und Mieterlöse (Gastronomiegeschäft)
- Marktfinanzierung
- Gesetzlich nicht verankerte anteilige Investitionszuschüsse

## Infrastruktur

Equity-Beteiligungen  
KPZ Fahrbahn AG, Trasse Schweiz AG

### Infrastruktur (BLS Netz AG)

- Bau, Betrieb und Unterhalt der Eisenbahninfrastruktur mit Nebenanlagen nach Art. 62 Eisenbahngesetz (EBG)
- Vierjährige Ex-ante-Regulierung (Leistungsvereinbarung) gemäss Art. 56 ff. Eisenbahngesetz (EBG)
- Konzessionsgeber ist der Bund; die Laufzeit beträgt maximal 50 Jahre

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Trasseneinnahmen, Eigenleistungen, Dienstleistungsertrag, Mieterträge
- Betriebsabgeltung und Investitionsbeiträge aus dem Bahninfrastrukturfonds (BIF)
- 100% Ergebnisthesaurierung (Sparte Infrastruktur)

## Güterverkehr

Equity-Beteiligungen  
RAIpin AG

### Güterverkehr

- Traktionsleistungen für Ganzzüge auf dem Nord-Süd-Güterkorridor, im Binnen-, Import- und Exportverkehr Schweiz und weitere Korridore ab Belgien (BLS Cargo AG)
- Betrieb der Rollenden Autobahn zwischen Freiburg im Breisgau und Novara (RAIpin AG)

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Transporterlöse
- Marktfinanzierung

## Immobilien

### Nicht betriebliche Liegenschaften (BLS Immobilien AG, BLS AG)

- Erwerb, Bewirtschaftung und Veräusserung von Grundstücken und beschränkten dinglichen Rechten für eigene oder auf fremde Rechnung
- Entwicklung und Realisierung von Immobilienprojekten
- Erbringen weiterer Dienstleistungen im Immobilienbereich

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Miet- und Dienstleistungserträge von Konzerngesellschaften und Dritten
- Marktfinanzierung

## Diverses

### Bahnproduktion Drittkunden (BLS AG)

- Leichte und schwere Instandhaltung an schienengebundenem Rollmaterial

#### Ertrags-/Finanzierungsmodell

- Erlöse durch Drittkundenaufträge

-  Abgeltung öffentliche Hand
-  Ohne Abgeltung öffentliche Hand
-  Gemischt mit/ohne Abgeltung
-  Konzessioniert